

# Novo Rumo a Norte: Rumo à Sustentabilidade

Estudos de caso de melhores práticas

Junho de 2026

# Legenda

---



Designação social da empresa



Volume de negócios no último ano disponível



Ano de fundação



Número de empregados no último ano disponível



CAE de atuação



Certificações a destacar



Dimensão empresarial



Prémios a destacar



Enquadramento sobre a empresa e a sua atividade



Informações adicionais relevantes no âmbito ESG

# Vapesol - Fábrica de Componentes Para Calçado, LDA



## A empresa e o seu ecossistema



Vapesol - Fábrica de Componentes Para Calçado, LDA



Fundada em 1998



22191 - Fabricação de componentes de borracha para calçado



Pequena empresa



A Vapesol é uma empresa familiar com sede em Felgueiras, cuja atividade consiste na **produção de solas para calçado em diversos tipos de materiais**. A empresa tem uma **forte orientação para a internacionalização**.



## Indicadores de desempenho e metas

Indicadores

- A empresa **monitoriza em tempo real os consumos de energia, materiais e produtividade por equipamento**, tendo implementado o sistema de gestão ambiental (ISO 14001) e da qualidade (ISO 9001).
- O **Relatório de Sustentabilidade de 2024**, elaborado segundo as diretrizes GRI<sup>1</sup> e alinhado com os ESRS<sup>2</sup>, revela que a Vapesol **incrementou o consumo de energia renovável em 72 % em 2024**, registou 130,2 tCO<sub>2</sub>e<sup>3</sup> de emissões diretas (âmbito 1) e 146,8 tCO<sub>2</sub>e<sup>3</sup> de emissões indiretas (âmbito 2), **com reduções de 14 % e 35 % relativamente a 2023**, respetivamente.

Metas

- Encontra-se **em fase de implementação a certificação ISO 50001 (Gestão de Energia)**, com o objetivo de otimizar o desempenho energético, reduzir emissões e aumentar a eficiência na utilização dos recursos.
- Aumentar o nível de autoconsumo renovável** através da expansão da produção solar fotovoltaica e da aquisição progressiva de eletricidade de origem 100% renovável, reforçando a meta de neutralidade climática.



**23M€**

Volume de Negócios em 2024



**142**

Trabalhadores em 2024



ISO 14001 (Sistema de Gestão Ambiental), ISO 9001 (Sistema de Gestão da Qualidade), GRS (Global Recycled Standard) e RCS (Recycled Claim Standard)



PME Líder e PME de Excelência em diversos anos



**Aproximadamente 90 % da faturação da Vapesol é gerada em mercado nacional**, mas é **exportada de forma indireta** para marcas internacionais, através dos seus parceiros.

1. Global Reporting Initiative

2. European Sustainability Reporting Standards

3. Toneladas de dióxido de carbono equivalente

Fonte: Vapesol

# Vapesol - Fábrica de Componentes Para Calçado, LDA

## Pilar Ambiental



### Práticas ambientais

- **Energia renovável:** instalação de mais de 1.734 painéis fotovoltaicos para autoconsumo e aquisição de eletricidade de origem renovável.
- **Eficiência energética:** iluminação LED, telhas de luz natural, monitorização por equipamento e sistemas de refrigeração e ar comprimido eficientes.
- **Gestão da água:** ciclo fechado nos sistemas de injeção, torneiras com sensores e sensibilização dos colaboradores para a temática.
- **Poluição atmosférica:** sistemas de aspiração e tratamento de potenciais poluentes atmosféricos, com monitorização regular para garantir emissões controladas.
- **Economia circular:** incorporação de resíduos internos e externos (como cascas de ovo, rolhas, borracha reciclada), certificação GRS<sup>1</sup> e RCS<sup>2</sup>, recolha de embalagens e otimização de paletização (redução de 80% no consumo de plástico), com encaminhamento de resíduos para reciclagem.



### Impactos das práticas ambientais no negócio

- As práticas ambientais implementadas têm contribuído diretamente para **ganhos de eficiência operacional**, nomeadamente através da monitorização detalhada dos consumos energéticos e da otimização de processos produtivos. A redução de desperdício, a valorização de resíduos e a incorporação de materiais reciclados permitem não apenas **diminuir custos operacionais**, como também **melhorar o desempenho ambiental global da empresa**.
- Adicionalmente, a capacidade de medir e reportar indicadores ambientais (como consumo energético por equipamento e emissões) **posiciona a empresa de forma competitiva perante clientes exigentes**, permitindo responder a requisitos técnicos e ambientais cada vez mais rigorosos.
- **A aposta na economia circular e em soluções de valorização de resíduos contribui ainda para a inovação**, trazendo oportunidades de desenvolvimento de novos produtos e aplicações, reforçando a sustentabilidade do modelo de negócio a longo prazo.

1. Global Recycled Standard

2. Recycled Claim Standard

Fonte: Vapesol

# Vapesol - Fábrica de Componentes Para Calçado, LDA

## Pilar Social



### Práticas sociais

- **Segurança, saúde e bem-estar dos colaboradores:** a Vapesol promove ativamente o bem-estar dos colaboradores através de um conjunto de iniciativas estruturadas, incluindo o investimento em infraestruturas (como um ginásio nas instalações), a disponibilização de seguro de saúde e a implementação de ações de formação contínua nas áreas de segurança no trabalho, competências técnicas e desenvolvimento profissional.
- **Ambiente organizacional e *engagement*:** a empresa fomenta um ambiente organizacional positivo e colaborativo, promovendo atividades de *team building*, convívios e iniciativas internas que reforçam a coesão das equipas e o envolvimento dos colaboradores.
- **Condições de trabalho e modernização operacional:** a empresa revela uma preocupação contínua com a melhoria das condições de trabalho, através da adoção de equipamentos mais ergonómicos, produtivos e com menor impacto ao nível do ruído, contribuindo para um ambiente laboral mais seguro e eficiente.
- **Responsabilidade social e envolvimento com a comunidade:** a Vapesol assume um papel ativo na comunidade, nomeadamente através do apoio funcional e institucional a entidades locais, como os bombeiros voluntários, bem como da doação de produtos a associações e participação em iniciativas de carácter social e ambiental.



### Impactos das práticas sociais no negócio

- Ao nível interno, as práticas sociais têm impacto positivo na **motivação, envolvimento e retenção de colaboradores**, através da promoção de condições de trabalho adequadas, benefícios sociais e iniciativas de bem-estar. A realização de atividades de equipa e a disponibilização de infraestruturas e benefícios contribuem para um **ambiente organizacional mais coeso e produtivo**.
- Externamente, o envolvimento com a comunidade local, através de donativos e apoio a instituições, **reforça a reputação da empresa e a sua integração no tecido social envolvente**.
- Adicionalmente, a aposta na formação e no desenvolvimento de competências contribui para a **qualificação da força de trabalho, com impacto indireto na produtividade e na qualidade dos produtos**.

# Vapesol - Fábrica de Componentes Para Calçado, LDA

## Pilar de Governança



### Práticas de governança

- **Transparência e governança ética:** publicação anual de relatório de sustentabilidade segundo GRI e alinhado com ESRS, com validação interna; forte envolvimento da gestão de topo (CEO) e integração transversal nas áreas operacionais.
- **Planeamento e comunicação com stakeholders:** desenvolvimento de matriz de materialidade alinhada com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030.
- **Pioneirismo em sustentabilidade:** a Vapesol foi primeira empresa portuguesa de solas a obter certificação GRS em solas TR<sup>1</sup> e TPU<sup>2</sup>.
- **Cultura de compliance e auditoria:** realização regular de auditorias internas e externas, assegurando conformidade com normas e requisitos de clientes internacionais, bem como melhoria contínua dos processos.
- **Integração da sustentabilidade na estratégia:** o ESG não é tratado de forma isolada, estando incorporado nas decisões estratégicas, nos investimentos tecnológicos e no desenvolvimento de produto.



### Impactos das práticas de governança no negócio

- As práticas de governança têm tido um impacto particularmente relevante na **relação com clientes e no posicionamento da empresa no mercado**. A adoção de certificações, auditorias regulares e elevados níveis de transparência permitem à Vapesol **cumprir requisitos exigentes de grandes marcas internacionais**, sendo, em muitos casos, condição necessária para a manutenção e conquista de novos contratos.
- A capacidade de disponibilizar informação detalhada sobre processos, consumos e desempenho ambiental **reforça a confiança dos clientes e facilita o acesso a mercados internacionais mais exigentes**.
- Internamente, a digitalização e a monitorização em tempo real suportam uma **gestão mais eficiente e baseada em dados**, melhorando a tomada de decisão e a capacidade de resposta da organização.
- De forma global, as práticas ESG contribuem para a **diferenciação da empresa no setor**, reforçando a sua competitividade, liderança e sustentabilidade a longo prazo.